



# 2018

## INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL



*“Reflejo del trabajo conjunto de nuestros soldados, que con su comprometimiento con la seguridad y defensa son los arquitectos de la paz”.*









## CRÉDITOS

Director general del informe  
Grab. Luis Altamirano Junquera  
Director de Planificación y Gestión Estratégica

Director ejecutivo del informe  
Crnl. – E.M.C. Carlos Endara Erazo  
Subdirector de Planificación y Gestión Estratégica

Coordinación general del Informe  
Tcrn. E.M. Erik Viera Pazmiño  
Jefe del Departamento de Seguimiento y Evaluación

Edición general  
Mayo. Marcelo Ávila Moyano

Impresión  
Instituto Geográfico Militar

Diseño y diagramación  
Dirección de Comunicación Social del Ejército

## ÍNDICE

Presentación	1
Prólogo	3
I. Filosofía institucional	4
II. Impacto a la sociedad	6
III. Eficiencia operacional	13
IV. Aprendizaje y conocimiento	24
V. Financiera y presupuesto	32



## PRESENTACIÓN

El Ejército Ecuatoriano enmarcado en la normativa legal dictada por la Constitución de la República, la Política de la Defensa y las leyes que rigen su desenvolvimiento, tanto en el ámbito administrativo como operativo, presenta a su pueblo, en una forma transparente, las gestiones desarrolladas en el año 2018.

Nuestra institución enmarcada en sus principios y valores, pregonando la disciplina, el honor y la lealtad al Estado, ha desarrollado sus actividades basadas en su Plan de Gestión, alineado al Plan Estratégico Institucional, Agenda Política de la Defensa y Plan Nacional de Desarrollo, gestión que se ha realizado manteniendo presente los lineamientos de austeridad establecidos a través de decretos ejecutivos y acuerdos ministeriales emitidos a nivel de Gobierno y político estratégico, ante la situación económica del país.

La efectividad se ha constituido en un objetivo de la institución, dando como resultado el mantenimiento de la soberanía e integridad territorial, gracias a un trabajo constante y

esforzado de nuestros soldados que resguardan las fronteras terrestres con Colombia y Perú; así como también, la seguridad de las áreas estratégicas, evitando incidentes y/o atentados contra ellos, permitiendo su normal funcionamiento en beneficio del desarrollo del pueblo y del país en general.

El control del contrabando y/o tráfico ilícito de armamento, explosivos y municiones se ha incrementado, causando impactos positivos de carácter disuasivo, disminuyendo estas actividades.

Otro eje del accionar de nuestro Ejército ha sido el apoyo a las instituciones del Estado, dirigiendo sus esfuerzos ya sea en el campo de la gestión de riesgos, educación, agricultura, ganadería, medio ambiente y como parte del apoyo al desarrollo de las misiones cumplidas por el Cuerpo de Ingenieros del Ejército y el Instituto Geográfico Militar; y a la Policía Nacional y ECU 911, en el ámbito interno, mediante el apoyo a operaciones de estas instituciones para la protección de la población y sus recursos.



Las operaciones de desminado humanitario han permitido liberar territorio en la frontera común Ecuador-Perú y a la vez conformar una unidad binacional entre los dos países que laboran en el área del Kilómetro Cuadrado de Tiwintza, situación que le ha convertido en un referente de nivel internacional

Las tareas cumplidas en apego a la misión fundamental han desembocado en un aumento de la seguridad del Estado, aportando a la protección de la población, generando el ambiente de libertad necesario para el desarrollo del país, coadyuvando así al cumplimiento de los objetivos nacionales. Prioridad ha merecido la asignación de tropas para reforzar la frontera norte.

En lo referente al desarrollo de las capacidades operativas terrestres se ha capacitado, perfeccionado y especializado al personal en el país y en el exterior; permitiendo mejorar el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades de acuerdo a las competencias determinadas según su grado; el entrenamiento e instrucción, actividad fundamental de la institución, se ha desarrollado a base del Plan de Gestión Operacional y, como parte de este, se certificó a las unidades para el cumplimiento de sus misiones asignadas en el orden externo e interno.

En el campo logístico ha sido fundamental y eficiente el trabajo realizado ante el limitado presupuesto asignado; se adquirió en reposición del avión Aravá accidentado en Pastaza, el avión M28 fabricado en Polonia, el mismo que se puso en funcionamiento para las diferentes misiones en apoyo a las operaciones de la Fuerza Terrestre; como también, han sido aprobados por parte del Ministerio de Defensa cinco proyectos de inversión orientados a mejorar la operabilidad del equipo común individual del soldado, tecnologías de información, comunicaciones y sistemas, transporte terrestre motorizado, mecanizado y blindado, transporte fluvial

y transporte aéreo, adquisición de munición calibre menor, mejorando la capacidad operativa de nuestros soldados.

La ejecución presupuestaria durante el ejercicio fiscal del 2018 se ha realizado conforme lo aprobado por el Ministerio de Finanzas, con la gestión realizada a nivel de las 49 Entidades Operativas Desconcentradas (EOD).

En conclusión, los resultados alcanzados por la Fuerza Terrestre se lo debemos al esfuerzo permanente y abnegado por la cohesión férrea de todo el personal profesional militar y servidores públicos, enmarcados en la práctica de principios y valores que caracterizan a nuestra noble institución, lo que ha permitido cumplir a cabalidad con las misiones determinadas.

Roque Apolinar Moreira Cedeño

**General de división**

**COMANDANTE GENERAL DE LA FUERZA TERRESTRE**



## PRÓLOGO

El Comando General de la Fuerza Terrestre, en cumplimiento a la Constitución de la República del Ecuador, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (Lotaip) y el Plan de Gestión Institucional de la Fuerza Terrestre 2017-2021, presenta a la sociedad en general los objetivos y metas institucionales que se han cumplido en el año 2018, haciendo efectivo de esta manera el principio de transparencia y rendición de cuentas al cual están sujetos todas las instituciones del Estado. El presente informe resume la eficiencia organizativa y efectividad operativa del personal militar y servidores públicos, que con su trabajo y dedicación han contribuido a fortalecer la institucionalidad de la Fuerza Terrestre; así como a alcanzar las competencias y facultades que demanda la misión encomendada, cumpliendo un modelo de gestión basado en el criterio de la excelencia, cuyas principales características se sintetizan en: la satisfacción ciudadana, el respeto a la normativa legal y la mejora continua; aspectos que han permitido relacionar en forma indivisible, íntegra y eficiente los esfuerzos de la institución con las expectativas de su ciudadanía y el Estado.

La administración y gestión de los recursos de la institución están reflejadas en las principales actividades desarrolladas, todas y cada una de ellas orientadas a alcanzar los nueve objetivos estratégicos planteados por la Fuerza Terrestre en su Plan de Gestión Institucional para el período 2017-2021, y que se pone a consideración.

El presente informe se resume en cinco capítulos: el primero, incluye el direccionamiento institucional, el que muestra el alineamiento de programas y proyectos, en función de los objetivos institucionales de la Fuerza Terrestre, sustentado en un adecuado marco legal; el segundo, corresponde a las estrategias desarrolladas para alcanzar un alto grado de aceptación e impacto en el Estado y la sociedad; el tercero, resume las acciones desarrolladas para alcanzar la eficiencia operacional en el cumplimiento de la misión; el cuarto, explica lo actuado en pro del aprendizaje y conocimiento de nuestras tropas; y, finalmente el quinto, explica la planificación y ejecución financiera cumplida durante el año 2018.

**¡Somos un Ejército vencedor!**

Luis Altamirano Junqueira  
**General de brigada**  
**DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN**  
**ESTRATÉGICA**



# CAPÍTULO I

## FILOSOFÍA INSTITUCIONAL





# ELEMENTOS ORIENTADORES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL EJÉRCITO ECUATORIANO (2017-2021)

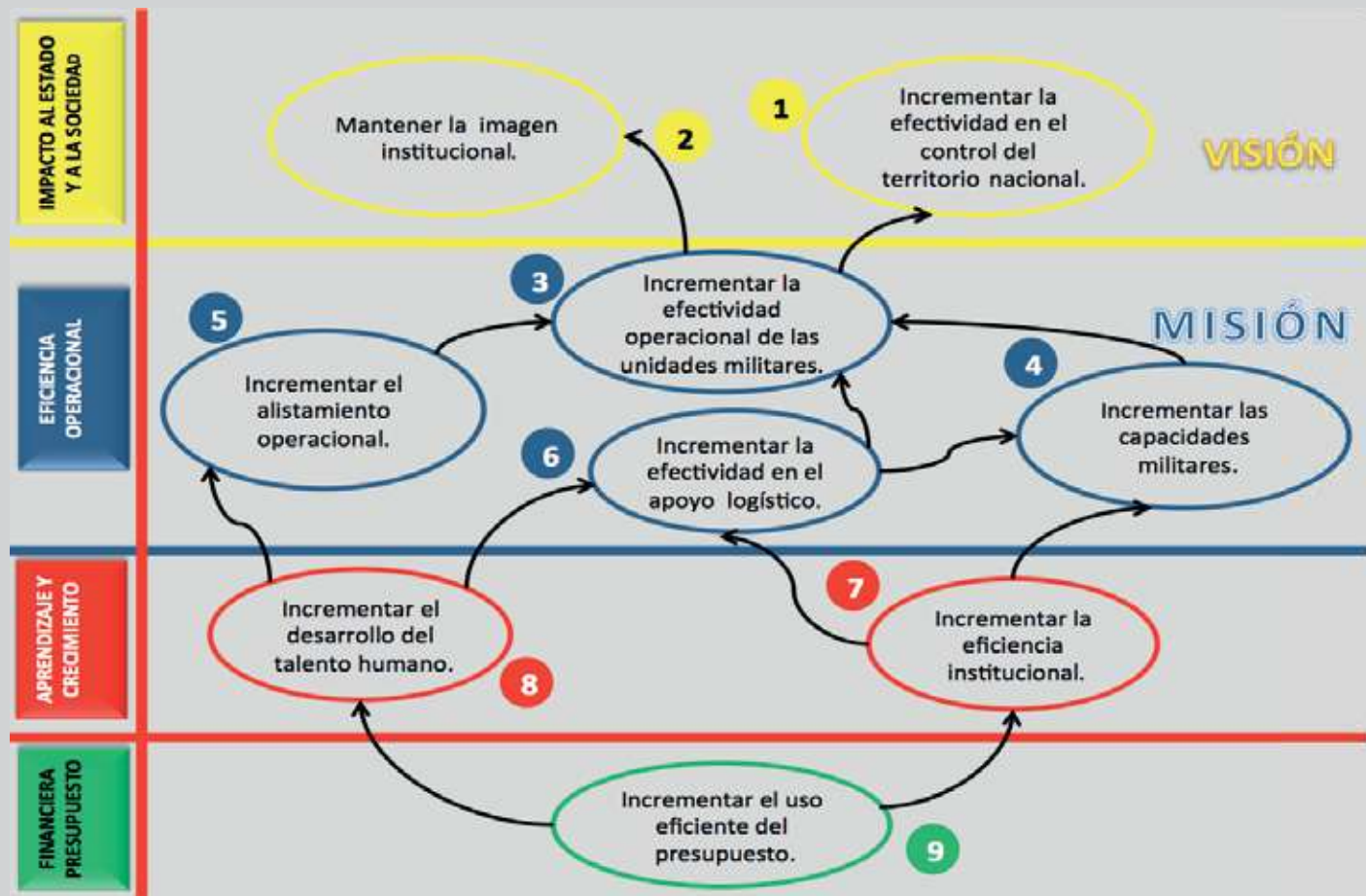
## VISIÓN

Ser una institución al 2021 con alta efectividad operacional, capacidad de maniobra, personal profesional, ético y moralmente calificado, con un alto nivel de identidad e imagen institucional; con equipo, tecnología y medios modernos que garanticen la seguridad y defensa del territorio nacional.

## MISIÓN

La Fuerza Terrestre desarrolla el poder militar terrestre, preparando, entrenando y equipando al personal militar, mejorando su capacidad operativa de forma permanente y en todo el territorio nacional, para alcanzar los objetivos derivados de la planificación estratégica militar, a fin de coadyuvar en forma conjunta a la defensa de la soberanía e integridad territorial, contribuir en la gestión del Estado en el ámbito interno y el desarrollo de la nación.

## MAPA ESTRATÉGICO F.T.



## VALORES INSTITUCIONALES

### HONOR



### DISCIPLINA



### LEALTAD



### COHESIÓN



### CORAJE



### PATRIOTISMO



# CAPÍTULO II

IMPACTO A LA SOCIEDAD





## OBJETIVO N.º I. INCREMENTAR LA EFECTIVIDAD EN EL CONTROL DEL TERRITORIO NACIONAL

### A. ESTRUCTURAR UNIDADES MILITARES FLEXIBLES, MÓVILES Y MULTIPROPÓSITO QUE PUEDAN OPERAR EN DIVERSOS TIPOS DE MISIONES Y ESCENARIOS GEOGRÁFICOS

Dando continuidad a la planificación de la reestructuración de la Fuerza Terrestre propuesta por los grupos multidisciplinarios, organizados y dirigidos por la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica (D.P.G.E.), en el proyecto de Reglamento Orgánico de la Fuerza Terrestre, que será enviado al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas para su trámite de aprobación, se han efectuado las siguientes acciones:

Tabla n.º 1

#### Reestructuración de unidades militares

ORDEN	ACCIONES	UNIDADES
1	Cambio de dependencia orgánica	Asignación de las unidades del sistema logístico bajo dependencia orgánica de las unidades operativas.
2	Reactivación de unidades	Dirección de Sanidad de la Fuerza Terrestre.
		Batallón de Selva N.º 50 Morona.
		Compañía de Comunicaciones N.º 5.
		Comando de Apoyo Logístico N.º 5.
		Comando de Apoyo Logístico N.º 13.
3	Mejoras a la organización de las unidades	Comando de Apoyo Logístico N.º 27.
		Centro de Entrenamiento y Evaluación en Selva N.º 21 Héroes del Cenepa.
		Batallón de Ingenieros N.º 68 Cotopaxi, para fortalecer el Desminado Humanitario.

Fuente: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica

Año: 2018

El modelo de gestión por procesos de la Fuerza Terrestre contempla cuatro niveles, en los cuales se ha alcanzado los siguientes porcentajes de aplicación:

Tabla n.º 2

#### Porcentaje de la Implementación de los procesos por fases.

	FASE I	FASE II	FASE III	FASE IV
	DOCUMENTACIÓN	IMPLEMENTACIÓN	MEDICIÓN	MEJORA
NIVEL 0	100 %	91 %	75.85 %	87 %
NIVEL I	100 %	92 %	91.05 %	64 %
NIVEL II	100 %	94 %	84.60 %	62 %
NIVEL III	100 %	85 %	84.68 %	60 %

Fuente: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica

Año: 2018

Las fases II, III y IV no han alcanzado el 100 % de implementación en razón de ser esta la primera ocasión en la cual se aplica el modelo de gestión por procesos en la Fuerza Terrestre, situación que requiere de mayor tiempo para su consolidación; sin embargo, se están desarrollando planes de acción a fin de lograr la totalidad de implementación.

Figura n.º 1

#### Niveles de implementación de procesos



Fuente: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica

Año: 2018



**B. OPTIMIZAR LAS OPERACIONES MILITARES EN LA DEFENSA DE LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD INTEGRAL**

**I. Operaciones realizadas y personal empleado**

**a) Operaciones para garantizar la soberanía e integridad territorial**

Durante el año 2018 se ejecutaron operaciones militares para garantizar la defensa de la soberanía e integridad territorial a lo largo del límite político internacional, como se muestra en la siguiente tabla:

*Tabla n.º 3  
Operaciones ejecutadas*

PROTECCIÓN DEL TERRITORIO NACIONAL	Año 2016		Año 2017		Año 2018	
	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO
DESTACAMENTOS EN FRONTERA (VIGILANCIA)	2.639	14.673	2.240	12.153	7.750	12.863
PATULLAJES TERRESTRES LÍMITE POLÍTICO INTERNACIONAL (CONTROL HITOS)	2.869	13.198	2.798	8.983	4.898	10.082
OPERACIONES FLUVIALES RIBEREÑAS	567	3.264	266	1.079	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>6.075</b>	<b>31.135</b>	<b>5.304</b>	<b>22.215</b>	<b>12.648</b>	<b>22.945</b>

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

**b) Operaciones de participación en la seguridad integral**

Durante el año 2018, se ejecutaron operaciones militares de participación en la seguridad integral, como demuestra la siguiente tabla:

*Tabla n.º 4  
Participación en la seguridad integral*

PARTICIPACIÓN EN LA SEGURIDAD INTEGRAL	Año 2016		Año 2017		Año 2018	
	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO
RECONOCIMIENTOS OFENSIVOS	63	1.014	136	1.549	171	1.500
CONTROL ARMAS, MUNICIONES Y EXPLOSIVOS	11.828	90.065	8.555	120.370	17.761	151.941
APOYO A LA POLICÍA NACIONAL CONTROL ORDEN PÚBLICO Y ANTIDELINCUENCIAL	1.240	13.273	1.164	6.381	300	1.890
APOYO POLICÍA NACIONAL CONTROL NARCOTRÁFICO	277	2.920	77	1.473	29	173
SEGURIDAD EN ÁREAS DE HIDROCARBUROS	17.577	42.626	22.510	59.019	30.485	62.308
SOBERANÍA ENERGÉTICA (ARCH.)	2.628	16.989	1.883	7.573	1.735	7.048
PROTECCIÓN ÁREAS ESTRATÉGICAS	2.517	7.046	1.820	5.292	3.640	15.038
UEES-SINAI	0	0	52	26	72	4
SEGURIDAD PRESIDENCIAL	607	12.521	312	8.699	449	3.776
SEGURIDAD DIGNATARIOS Y/O AUTORIDADES	17	3.948	172	3.437	237	1.134
<b>TOTAL</b>	<b>36.754</b>	<b>190.402</b>	<b>36.681</b>	<b>213.819</b>	<b>54.879</b>	<b>244.812</b>

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

**c) Operaciones de apoyo al desarrollo en ejercicio de las soberanías**

Durante el año 2018 se ejecutaron operaciones militares de apoyo al desarrollo en ejercicio de las soberanías, como se demuestra en la siguiente tabla:



Tabla n.º 5  
Apoyo al desarrollo en ejercicio de las soberanías

APOYO AL DESARROLLO EN EJERCICIO DE LAS SOBERANÍAS	Año 2016		Año 2017		Año 2018	
	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO	OPERACIONES EJECUTADAS	PERSONAL EMPLEADO
APOYO A AROCOM CONTRA LA MINERÍA ILEGAL.	148	2.232	2.711	7.162	1.587	10.681
APOYO SECRETARÍA NACIONAL DE GESTIÓN DE RIESGOS.	1.514	17.795	277	2.804	335	2.262
APOYO GESTIÓN ECU 911.	1.623	2.678	347	919	432	778
SEGURIDAD FUNCIONARIOS SRI.	1.128	364	764	2.312	1.159	5.035
MINISTERIO DEL AMBIENTE (CONTROL FORESTAL Y VIDA SILVESTRE).	432	2.036	185	1.437	96	1.593
APOYO MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA.	1.150	4.100	153	1.395	20	252
APOYO SENESCYT.	21	1.386	2	45	7	148
MINISTERIO DE EDUCACIÓN.	10	78	254	241	0	0
APOYO MAGAP.	47	65	8	61	3	15
APOYO SENA.	635	4.260	2.580	11.234	10.010	35.811
APOYO CNE.	0	0	701	44.095	479	14.338
APOYO MISIÓN SOLIDARIA MANUELA ESPEJO, LAS MANUELAS.	277	261	54	79	1.557	9.575
<b>TOTAL</b>	<b>6.985</b>	<b>35.255</b>	<b>8.036</b>	<b>71.784</b>	<b>15.685</b>	<b>80.488</b>

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

### a) Operaciones de apoyo aéreo

Durante el presente año se ejecutaron operaciones de apoyo aéreo de acuerdo a lo planificado en el Plan de Apoyo Aéreo "Cóndor XVIII", como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla n.º 6  
Plan de apoyo aéreo Cóndor XVIII

USUARIOS	2016		2017		2018	
	HORAS PLANIFICADAS	HORAS EJECUTADAS	HORAS PLANIFICADAS	HORAS EJECUTADAS	HORAS PLANIFICADAS	HORAS EJECUTADAS
OPERACIONES MILITARES	8219:10:00	5224:50:00	7376:20:00	5763:30:00	7938:30:00	6638:10:00
APOYO A LAS INSTITUCIONES DEL ESTADO	2232:00:00	1541:20:00	1498:00:00	916:00:00	1058:00:00	609:25:00
<b>TOTAL PLAN CÓNDOR</b>	<b>10451:10:00</b>	<b>6766:10:00</b>	<b>8874:20:00</b>	<b>6679:30:00</b>	<b>8996:30:00</b>	<b>7247:35:00</b>

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

## 2. Desarrollo de ingenios militares

Entendiéndose como ingenio a la capacidad que tiene una persona para imaginar o crear. La Fuerza Terrestre ha impulsado permanentemente el desarrollo de ingenios militares, los que permiten promover la creación individual o colectiva para desarrollar innovaciones útiles, sencillas y de aplicación inmediata en la búsqueda de soluciones a problemas tácticos, operativos o administrativos que se presentan en las unidades, los ingenios militares desarrollados en el presente año son los siguientes:



Tabla n.º 7  
Cuadro de ingenios militares de la F.T.

ORD.	INGENIO	FOTOGRAFIA
1	Dron terrestre con carga solar cargado con munición y accionado vía celular.	
2	Empleo del sistema RoIP (Radio Over IP) en reemplazo de Relay RXMT-80 para sistemas de comunicaciones, radio analógicas Tadiran VRC-8000.	
3	Diseño y construcción de máquina de estriado helicoidal para la fabricación de cañones de pistola.	
4	Transportador para Aplicaciones Militares T.A.M.	
5	Ordenador de prendas individuales para la mochila de combate y/o tula.	
6	Recarga de explosor M-60 iniciador de carga.	
7	Mejoramiento de la instrucción militar por medio de la realidad aumentada aplicada al estudio de los tanques y armamento de la caballería blindada.	
8	Aplicación de la realidad virtual para la toma de decisiones en situaciones de combate.	
9	Sistema de retenes militares para uso en dispositivos móviles.	

Fuente: Dirección de Desarrollo Militar

Año: 2018

## OBJETIVO N.º 2. MANTENER LA IMAGEN INSTITUCIONAL

### A. OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN QUE TENGAN IMPACTO ESTRATÉGICO

Recuperar la memoria histórica, cultural, patrimonial y proveer de documentos históricos militares a los miembros de la Fuerza Terrestre y público en general son algunas de las actividades que desarrolla el Centro de Estudios Históricos del Ejército (C.E.H.E.), el mismo que se proyecta como un centro de investigación académica, alcanzando los siguientes logros en el año 2018:

- Conservación de documentos históricos militares del año 1835 a 1900.
- Publicación del libro: *El empleo del Ejército de los ecuatorianos en el terremoto del 16 de abril de 2016.*
- Publicación del libro: *La Academia de Guerra del Ejército, fundación y desenvolvimiento entre 1920 y 1940: los aportes de la Misión Militar Italiana.*
- Publicación del libro: *La primera Misión Militar chilena y su influencia en el Ejército Ecuatoriano, 1899-1905.*
- Participación del C.E.H.E. en el Simposio Especializado de Historia Militar: Educación, Etnias e Identidad, en el X Congreso Nacional de Historia.



Figura n.º 2  
Documentos históricos militares



Fuente: Centro de Estudios Históricos del Ejército (C.E.H.E)

Año: 2018

El Ejército Ecuatoriano cuenta con varias redes sociales institucionales que le han permitido posicionarse en la web, las que se han convertido en un medio de comunicación e información, donde toda la ciudadanía puede tomar conocimiento de las actividades que realizan los soldados a lo largo y ancho del Ecuador:

#### Incremento de seguidores en redes sociales:

A diciembre de 2017 Facebook del Ejército Ecuatoriano contaba con 200 598 seguidores y al término de diciembre de 2018 esta página cuenta con 248 845 seguidores, evidenciado un crecimiento del 24 %.

En la página de Twitter a diciembre de 2017 el Ejército Ecuatoriano contaba con 31 493 seguidores y al término de 2018 esta página cuenta con 37 244 nuevos seguidores, evidenciando un incremento del 18.26 %.

#### Imagen e identidad institucional

Según la última medición realizada por la empresa Cedatos, en el año 2018 la institución alcanzó el 79.4 % de confianza.

## B. FORTALECER LA INTEGRACIÓN Y COOPERACIÓN CON LOS EJÉRCITOS DE LOS PAÍSES AMIGOS

### I. Ayuda humanitaria, visitas técnicas, desminado humanitario

En cumplimiento de los compromisos adquiridos ante los organismos internacionales y la sociedad, la Fuerza Terrestre, a través del personal de desminadores, continúa realizando la liberación de las tierras polucionadas en la frontera común Ecuador-Perú, para lo cual se han desarrollado las siguientes actividades en el año 2018:

Tabla n.º 8

#### Actividades de desminado humanitario

ORD.	ACTIVIDADES	PARTICIPANTES
01	Se inicia el reconocimiento e identificación de los campos minados despejados en los sectores de Macará y Zapotillo.	Personal del Cuerpo de Ingenieros del Ejército (C.E.E.) y equipo de desminadores.
02	Reunión en Lima-Perú de autoridades nacionales de desminado.	Personal del C.E.E., Comando de Operaciones Terrestres (COT) y personal del Centro de Acción Contra las minas antipersonales del Perú.
03	El 23 de junio se inician las operaciones de desminado en el Km <sup>2</sup> de Tiwintza y Frontera Común.	Unidad de desminado binacional Ecuador-Perú.
04	Exposición de actividades de desminado humanitario en Ecuador, realizado en Machala y Tumbes, por conmemorarse 20 años de la firma de los acuerdos de Paz Ecuador-Perú.	Personal del Servicio Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana de Ecuador y personal de la Academia Diplomática del Perú.
05	Ejecución de la V Campaña Binacional de Educación sobre el Riesgo de Minas Antipersonales, en Perú, provincia de Condorcanqui, localidad de Galilea.	1 oficial y 2 miembros del personal de tropa del B.E.N.º 68 Cotopaxi y personal de la localidad de Galilea.
06	El 28 de octubre finalizaron las operaciones de desminado humanitario en el Km <sup>2</sup> de Tiwintza.	Unidad Binacional de Desminado Humanitario Ecuador-Perú.
07	En el mes de noviembre se desarrolló la XVII reunión de estados parte de la Convención sobre la Prohibición del Empleo, Almacenamiento, Producción y Transferencia de Minas Antipersonal y sobre su Destrucción, realizado en Ginebra-Suiza.	2 oficiales de la F.T. representado al Ecuador y 191 representantes de los países miembros.

Fuente: Cuerpo de Ingenieros del Ejército

Año: 2018



Tabla n.º 9  
Operaciones de desminado humanitario

DESMINADO HUMANITARIO	AÑO 2016		AÑO 2017		AÑO 2018	
	ÁREAS LIBERADAS	MINAS A.P. DESTRUIDAS	ÁREAS LIBERADAS	MINAS A.P. DESTRUIDAS	ÁREAS LIBERADAS	MINAS A.P. DESTRUIDAS
	4677,00 m²	565	15476,39 m²	453	34.858,29 m²	247

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

## 2. Operaciones de neutralización de material explosivo (N.M.E.)

Se dio atención a los requerimientos de las unidades de las FF.AA. para la destrucción y neutralización de material explosivo en estado de riesgo y/o munición calibre menor y mayor no detonada; así como se continúa brindando apoyo con equipos de neutralización de material explosivo (N.M.E.) a las unidades que realizan tiro, a fin de realizar el respectivo barrido de los polígonos y la destrucción de las granadas fallidas y no detonadas, como se evidencia en la siguiente tabla:

Tabla n.º 10  
Operaciones de neutralización de material explosivo

OPERACIONES DE NEUTRALIZACIÓN DE MATERIAL EXPLOSIVO (N.M.E.)	AÑO 2016		AÑO 2017		AÑO 2018	
	ARTEFACTOS DESTRUIDOS	MISIONES EJECUTADAS	ARTEFACTOS DESTRUIDOS	MISIONES EJECUTADAS	ARTEFACTOS DESTRUIDOS	MISIONES EJECUTADAS
	110.663	24	27.854	40	11.773	66

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

## 3. Operaciones de mantenimiento de paz y ayuda humanitaria

El número de personal militar desplegado para el cumplimiento de operaciones de mantenimiento de paz en las diferentes misiones, según requerimiento de las Naciones Unidas para el año 2018, fue el siguiente:

Tabla n.º 11  
Personal militar desplegado a operaciones de misiones de paz

MISIONES DE PAZ	AÑO 2016		AÑO 2017		AÑO 2018	
	PERSONAL DESPLEGADO		PERSONAL DESPLEGADO		PERSONAL DESPLEGADO	
	4		5		3	
MISIÓN	PAÍS	MISIÓN	PAÍS	MISIÓN	PAÍS	
UNAMID	SUDÁN-DARFUR	UNAMID	SUDÁN-DARFUR	UNAMID	SUDÁN-DARFUR	
UNISFA	SUDÁN-ABYEI	MINURSO	MARRUECOS	UNISFA	SUDÁN-ABYEI	
MINUSTAH	HAITÍ	UNISFA	SUDÁN-ABYEI	MINURSO	MARRUECOS	
UNAMID	SUDÁN-DARFUR	UNISFA	SUDÁN-ABYEI			
		MINURSO	MARRUECOS			

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

## C. OPTIMIZAR LAS ACTIVIDADES DE APOYO AL DESARROLLO CON LAS ENTIDADES DEL ESTADO

Las unidades de la Fuerza Terrestre durante el año 2018 han realizado actividades de apoyo comunitario, ceremonias y controles militares como parte de su comprometimiento y apoyo al desarrollo, como se explica en la siguiente tabla:

Tabla n.º 12  
Actividades de apoyo al desarrollo realizadas por las unidades de la F.T.

ACTIVIDADES	I.D.E.	II.D.E.	III.D.E.	IV.D.E.	AGRUCOMGE	COLOG	C.E.D.M.T.	15 BAE	C.E.E.	TOTAL
APOYO COMUNITARIO	29	20	67	9	0	12	11	20	6	174
DESFILES	17	16	33	16	1	1	14	0	2	100
CEREMONIAS	14	17	27	18	5	6	11	13	10	121

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018



# CAPÍTULO III

## EFICIENCIA OPERACIONAL





### OBJETIVO N.º 3. INCREMENTAR LA EFECTIVIDAD OPERACIONAL DE LAS UNIDADES MILITARES

#### A. OPTIMIZAR LA INFRAESTRUCTURA DE LAS UNIDADES MILITARES CON EL MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIONES ACORDE A LOS REQUERIMIENTOS OPERACIONALES

El plan de infraestructura se está ejecutando mediante la construcción y mantenimiento de instalaciones en las unidades militares, para lo cual se asignaron USD 5 912 287.75, teniendo una ejecución efectiva del 83.36 % según el siguiente detalle:

Tabla n.º 13

Ejecución del plan de infraestructura y mantenimiento de instalaciones

31-DICIEMBRE-2018							
ÁREA FUNCIONAL DE CONSTRUCCIONES	CANCELACIÓN IMPUESTOS	MANTENIMIENTO INSTALACIONES	MANTENIMIENTO VIVIENDA FISCAL	MANTENIMIENTO AGREGADURAS	GUARNICIONES MILITARES	SEGURIDAD EN HIDROCARBuros ASIGNADO A LA F.T.	VALOR TOTAL
<b>GASTO CORRIENTE</b>							
PLANTA CENTRAL	29.408,12	1.800,00		22.681,00			53.889,12
UNIDADES	865.918,07	974.468,66	181.664,06			1'787.009,56	3'809.060,35
<b>GASTO DE INVERSIÓN</b>							
GUARNICIONES MILITARES					2.049.338,28		2'049.338,28
<b>TOTAL GASTO CORRIENTE E INVERSIÓN</b>	<b>895.326,19</b>	<b>976.268,66</b>	<b>181.664,06</b>	<b>22.681,00</b>	<b>2'049.338,28</b>	<b>1'787.009,56</b>	<b>5'912.287,75</b>
UNIDADES ATENDIDAS	37	53	19	4	21	40	174
VALOR EJECUTADO	895.326,14	976.155,47	181.655,72	22.681,00	1'300.069,75	1'552.864,85	4'928.752,93
<b>PORCENTAJE DE EJECUCIÓN</b>	<b>100 %</b>	<b>99.99 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>63.44 %</b>	<b>86.90 %</b>	<b>83.36 %</b>

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018

#### Construcción de vivienda fiscal para el personal militar casado de las FF.AA.

El Proyecto de Construcción de Vivienda Fiscal para el personal militar casado, es de USD 78 647 878.12 para las FF.AA., de los cuales a la Fuerza Terrestre le corresponden USD 42 215 477.52 que deberán ejecutarse hasta el 2021.

Para el año 2018-2019 se asignaron USD 8 331 137.76 para la ejecución de la primera fase del proyecto, misma que la está desarrollando el Cuerpo de Ingenieros del Ejército (C.E.E.), como se detalla en la presente tabla

Tabla n.º 14

Construcción de vivienda fiscal en las unidades militares

ITEM	DESCRIPCIÓN	SOLUCIONES HABITACIONALES	TIPO DE VIVIENDA	PRESUPUESTO	PORCENTAJE DE AVANCE
1	FUERTE MILITAR CENEPA	16	UNIFAMILIAR 2 PISOS	1'305.057,28	38.94 %
2	FUERTE MILITAR ATAHUALPA	16	4 BLOQUES DE 4 DPTOS.	1'189.168.16	40.84 %
3	BATALLÓN DE INFANTERÍA N.º 14 MARAÑÓN	16	16 DPTOS. 1 BLOQUE 4 PISOS	1'281.470.10	24.19 %
4	FUERTE MILITAR SAN JORGE	16	16 DPTOS. 1 BLOQUE 4 PISOS	1'287.054.19	22.70 %
5	FUERTE MILITAR CALDERÓN	16	16 DPTOS. 1 BLOQUE 4 PISOS	1'260.759.09	24.13 %
6	FUERTE MILITAR MIGUEL ITURRALDE	24	16 DPTOS. 2 BLOQUE 3 PISOS	2'007.628.94	25.53 %
<b>TOTAL</b>		<b>104</b>		<b>8'331.137,76</b>	<b>28.96 %</b>

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018

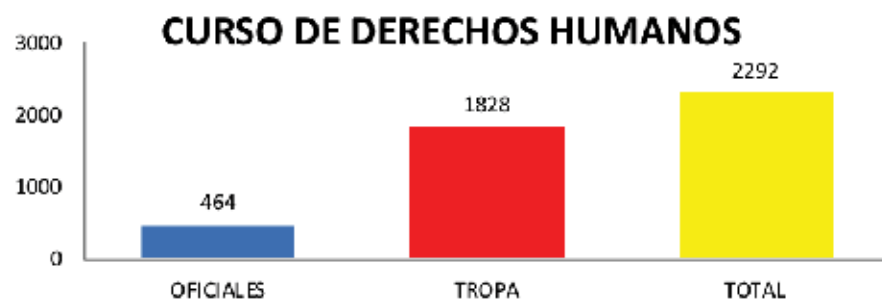
#### B. CAPACITAR Y ENTRENAR AL PERSONAL MILITAR EN TEMAS DE DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO

##### I. Capacitación de derechos humanos al personal de oficiales y tropa mediante cursos virtuales

El Centro de Educación Militar, a través del Sistema Virtual de Educación Continua (SIVEC), en el año 2018, ha capacitado a 464 oficiales y 1828 miembros de tropa, con un total 2292; esta capacitación se desarrolló en cuatro cursos virtuales de derechos humanos, que estuvieron orientados a los oficiales y tropa graduados a partir del año 2015 y personal que no ha sido capacitado en años anteriores.



Figura n.º 3  
Curso derechos humanos



Fuente: Comando de Educación y Doctrina

Año: 2018



## 2. Curso de competencias para la educación en línea y a distancia

En el año 2018 se capacitó a 20 oficiales, 29 miembros del personal de tropa y 4 servidores públicos de las escuelas e institutos militares, a través de la plataforma SIVIC de la Universidad de Fuerzas Armadas (ESPE), con el curso de Competencias para la Educación Virtual y a Distancia, esto con la finalidad de elevar sus habilidades y destrezas para el mejor desempeño de sus funciones y el uso correcto de las herramientas pedagógicas virtuales.



## OBJETIVO N.º 4. INCREMENTAR LAS CAPACIDADES MILITARES

### A. RECUPERAR, MODERNIZAR Y ADQUIRIR MATERIAL, ARMAMENTO Y EQUIPO (TERRESTRE, AÉREO Y FLUVIAL) PARA LA DEFENSA DE LA SOBERANÍA Y MISIONES DE APOYO EN EL ÁMBITO INTERNO

A fin de alcanzar este objetivo institucional se dio impulso al objetivo operativo: "Incrementar la capacidad logística, mediante la renovación, modernización o adquisición de material, armamento y equipo (terrestre, aéreo, fluvial)", con un presupuesto planificado en el Plan Anual de Inversiones de USD. 14 542 581.55; el portafolio de proyectos aprobado para el fortalecimiento de capacidades a través del objetivo operativo señalado, es el siguiente:

**Tabla n.º 15**  
Portafolio de proyectos para el fortalecimiento de las capacidades de la F.T.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO DISMINUIDO	PRESUPUESTO REASIGNADO	PRESUPUESTO TOTAL	PRESUPUESTO DISMINUIDO	PRESUPUESTO ACTUAL PROY.
LIBERACIÓN DE TIERRAS POLUCIONADAS POR LAS MINAS TERRESTRES CONOCIDAS EN LA FRONTERA ENTRE ECUADOR Y PERÚ.	1'189.270,09		1'009.673,49	2'198.943,58	1'023.454,55	1'175.489,03
RECUPERACIÓN DE AERONAVES DE ALA FIJA.	2'000.000,00		3'660.568,96	5'660.568,96	372.084,56	5'288.484,40
AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE LIVIANO PARA LA F.T.	8'000.000,00	7.900.000,00		100.000		100.000,00
ADQUISICIÓN DE EMBARCACIONES MULTIPROPOSITO PARA OPERACIONES EN SELVA EN APOYO A LA SEGURIDAD INTEGRAL DEL ESTADO.	934.968,96		7.900.000,00	8'834.968,96	8'834.968,96	00,00
ADQUISICIÓN DE ARMAMENTO CALIBRE MAYOR Y MENOR PARA LA F.T.	904.208,12		1.900.000,00	2'804.208,12		2'804.208,12
RECUPERACIÓN DE LA CAPACIDAD DE LOS MEDIOS DE INTENDENCIA.	2'000.000,00	1'900.000,00		100.000,00	100.000,00	00,00

Fuente: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica

Año: 2018

### B. FORTALECER LOS PROCESOS Y ESTRUCTURAS DE INTELIGENCIA EN EL EJÉRCITO

#### 1. Departamento de Inteligencia Externa

Las actividades de inteligencia ejecutadas por el personal empleado para el monitoreo, control y difusión de las amenazas externas han permitido garantizar la defensa de la soberanía e integridad territorial en el último año; el trabajo realizado en este sentido se sintetiza en los boletines y presentaciones realizadas como se puede evidenciar en la siguiente tabla:

**Tabla n.º 16**  
Actividades de inteligencia externa

ACTIVIDADES	INFORMES REMITIDOS	PERSONAL EMPLEADO	% DE CUMPLIMIENTO
Boletines diarios de inteligencia externa.	208	6 personas	100 %
Presentación y exposición del nivel de preparación de amenaza externa.	48	6 personas	100 %
Boletines semanales de inteligencia externa.	50	6 personas	100 %
<b>TOTAL</b>	<b>306</b>	<b>18 personas</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Dirección de Inteligencia Militar Terrestre

Año: 2018

Además, durante el año 2018 se participó en el seminario de operaciones, planificado por el COT, dirigido a todas las unidades militares, en donde se expuso a los oficiales de operaciones de las divisiones y brigadas de la Fuerza Terrestre las amenazas y riesgos a nivel nacional.

#### 2. Departamento de Inteligencia Interna

En el presente período se ha proporcionado información útil y oportuna en el campo de la conflictividad social en el país, con la finalidad de facilitar la toma de decisiones al escalón superior.

Se ha generado el decomiso de cuatrocientas (400) armas de fuego,



cuarenta y seis mil cincuenta y cinco (46 055) municiones de diferente calibre, así como también, se han dado las facilidades –en lo que corresponde a información– para la detención de cuatro (4) militares por el caso “Guacho”, involucrados en actividades ilícitas.

Tabla n.º 17

Estadísticas de decomiso de tráfico de armas munición y explosivos(TAMEX)

ESTADÍSTICAS DE DECOMISO					
ORD.	MES	ALCALOIDE (Kg.)	ARMAS (U)	MUNICIÓN (U)	EXPLOSIVOS (Kg)
1	ENERO	4.022,10	43	2.074	25.454,00
2	FEBRERO	4.995,60	50	3.229	22.963,00
3	MARZO	3.714,60	9	1.788	14.776,00
4	ABRIL	1.851,00	21	727	352,00
5	MAYO	1.945,00	24	994	1.000,00
6	JUNIO	4.725,40	30	246	500,00
7	JULIO	5.987,50	30	767	8,00
8	AGOSTO	5.716,20	73	2.724	10,00
9	SEPTIEMBRE	6.399,47	50	27.665	100,00
10	OCTUBRE	8.670,53	20	2.435	2.456,00
11	NOVIEMBRE	12.316,00	35	2.176	3.421,00
12	DICIEMBRE	4.375,00	15	1.230	720,00
<b>TOTAL</b>		<b>64.718,40</b>	<b>400</b>	<b>46.055</b>	<b>71.760,00</b>

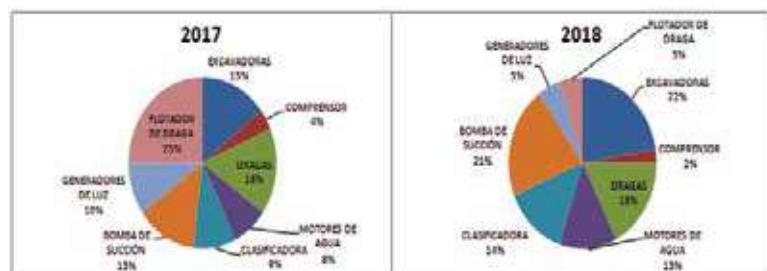
Fuente: Dirección de Inteligencia Militar Terrestre

Año: 2018

En cuanto a las actividades de minería ilegal –de tipo aluvial y a cielo abierto– se continúan realizando en las provincias de: Imbabura, Cotopaxi, El Oro, Carchi y Esmeraldas, lo que ha ocasionado que se den delitos conexos como: tráfico de explosivos e hidrocarburos; así como, la contaminación del medio ambiente.

Figura n.º 4

Cuadro comparativo decomiso de minería ilegal 2018



Fuente: Dirección de Inteligencia Militar Terrestre

Año: 2018

## OBJETIVO N.º 5. INCREMENTAR EL ALISTAMIENTO OPERACIONAL

### A. MEJORAR LOS NIVELES DE ENTRENAMIENTO, EDUCACIÓN MILITAR Y GENERACIÓN DE DOCTRINA

#### I. Entrenamiento militar

a) Instrucción y entrenamiento, entrenamiento (diarios) del personal militar profesional (oficiales y personal de tropa)

Durante el año 2018 el entrenamiento se cumplió de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla n.º 18

Personal profesional entrenado

ACTIVIDADES REALIZADAS	2016	2017	2018
NÚMEROS DE ENTRENAMIENTOS	16	16	16
PERSONAL ENTRENADO	14.922	15.384	16.194

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

b) Instrucción del servicio cívico militar voluntario (S.C.M.V.)

La instrucción del Servicio Cívico Militar Voluntario se ejecutó con dos levas, de acuerdo a planificación de la Dirección de Movilización; además, en la segunda leva se incluyó la participación del personal femenino (150) y se incrementó el tiempo de instrucción a 12 meses.



Tabla n.º 19  
Acuartelamientos

ACTIVIDADES REALIZADAS	2016	2017	2018
LEVAS ACUARTELADAS	3	3	2
PERSONAL ACUARTELADO	13.500	13.500	9.000

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

c) Entrenamiento de los pelotones de reconocimiento de largo alcance (RECON)

El entrenamiento correspondiente al primer semestre se ejecutó en la Escuela de Selva y Contrainsurgencia del Ejército (E.S.C.I.E.). En el entrenamiento del II semestre las divisiones, con sus respectivos Recon, planificaron el entrenamiento de acuerdo a la misión y situación existente en la jurisdicción de responsabilidad. Las unidades Recon de la II.D.E., III.D.E. y IV.D.E. participaron en operaciones reales en San Lorenzo, por la situación de crisis, razón por la cual mencionada actividad se registró como entrenamiento del semestre en mención.

Durante el segundo semestre el Recon de la I.D.E. pasó bajo el control operacional de la F.T.C. Esmeraldas, situación que se prolongó hasta el mes de octubre 2018, cumpliendo operaciones militares en la frontera norte; de igual forma, se consideró su participación como parte del entrenamiento.

Tabla n.º 20  
Entrenamientos de los Recon

ACTIVIDADES REALIZADAS	2016	2017	2018
NÚMERO DE ENTRENAMIENTOS	8	8	8
PERSONAL ENTRENADO	280	280	280

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

d) Entrenamiento de supervivencia en selva con las unidades de la Brigada de Aviación del Ejército N.º 15 Paquisha (15 BAE)

El entrenamiento para las tripulaciones de esta unidad se planificó en cuatro grupos con la participación de oficiales y personal de tropa, en el Centro de Entrenamiento de Selva del Ejército (C.E.S.E.), considerando la estructura y organización para el empleo de las tripulaciones.

Tabla n.º 21  
Entrenamiento en selva del personal de la 15 BAE

ACTIVIDADES REALIZADAS	2018
NÚMERO DE ENTRENAMIENTOS	4
PERSONAL ENTRENADO	161

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

e) Entrenamiento de la Unidad de Intervención Rápida (UNIR)

El entrenamiento se realizó con la finalidad de disponer de personal capacitado para brindar su contingente ante las diferentes situaciones de riesgos que se podrían presentar en la jurisdicción que las unidades tienen a su responsabilidad, con este fin, se realizó el entrenamiento de las Unidades de Intervención Rápida de las divisiones, con la participación de oficiales y del personal de tropa; los entrenamientos se ejecutaron en el mes de junio (primer semestre) y noviembre (segundo semestre).

Tabla n.º 22  
Entrenamiento de las UNIR divisionales

ACTIVIDADES REALIZADAS	2018
NÚMERO DE ENTRENAMIENTO	8
PERSONAL ENTRENADO	749

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018



f) Entrenamiento táctico con el personal militar profesional que labora en el Comando General de la Fuerza Terrestre (C.G.F.T.) y el Comando de Educación y Doctrina Militar Terrestre (C.E.D.M.T.)

Con el objetivo de mantener la capacidad operativa del personal militar profesional que labora en el C.G.F.T. se planificaron dos entrenamientos en el mes de abril (primer semestre) y septiembre (segundo semestre).

Los entrenamientos se ejecutaron en el Fuerte Militar Atahualpa, bajo la responsabilidad de la 13 B.I. Pichincha.

Tabla n.º 23

Entrenamiento con personal de la C.G.F.T. y C.E.D.M.T.

ACTIVIDADES REALIZADAS	2016	2017	2018
NÚMERO DE ENTRENAMIENTOS	9	9	7
PERSONAL ENTRENADO	1.368	1.382	779

Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

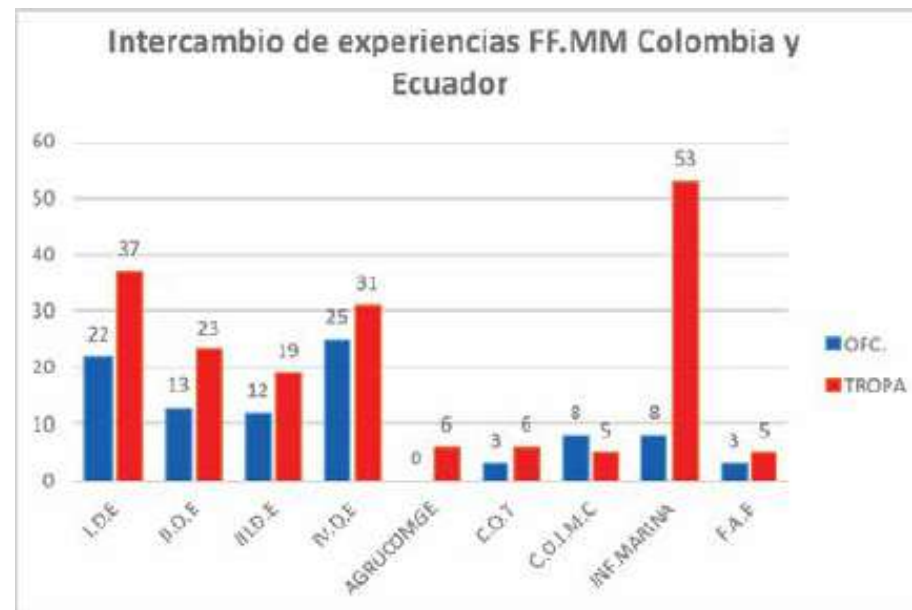
Año: 2018

g) Intercambio entre Fuerzas Militares (FF.MM.) de Colombia y FF.AA. del Ecuador

Por gestiones realizadas entre el CC.FFAA. del Ecuador y las FF.MM. de Colombia, se realizó el intercambio de experiencias sobre el empleo de las fuerzas militares colombianas en el combate a las fuerzas ilegales o grupos irregulares. Esta actividad se desarrolló en las instalaciones del B.I.Mot. 13 Esmeraldas y de la 19 B.S. Napo, con una duración de cuatro semanas, divididas en dos contingentes.

Figura n.º 6

Intercambio de experiencias Colombia y Ecuador



Fuente: Comando de Operaciones Terrestres

Año: 2018

h) Entrenamiento y participación del Grupo Especial de Operaciones (GEO Ecuador) en la competencia Fuerzas Comando

Para la participación del personal militar en las competencias Fuerzas Comando, se efectuó un período de entrenamiento desde febrero hasta junio de 2018; y, el selectivo final, en el mes de mayo, para escoger al equipo definitivo, que representaría al país durante la competencia.

La competencia se realizó desde el 16 al 27 de julio de 2018, en la República de Panamá, alcanzando la tercera ubicación entre 19 países participantes.



**i) Evaluación a la Gestión Militar, en el área de instrucción y entrenamiento**

Se efectuó la evaluación de la gestión militar en el área en mención a las unidades de la Fuerza Terrestre por parte del Comando de Operaciones Terrestres (COT), de acuerdo al siguiente detalle:

*Tabla n.º 24*

*Evaluación a la gestión militar: instrucción y entrenamiento*

ORD.	UNIDADES	FECHA INICIA	FECHA FINALIZA
1	11 B.C.B.	05-MAR-018	09-MAR-018
2	7 B.I.	26-MAR-018	30-MAR-018
3	9 B.F.E.	23-ABR-018	27-ABR-018
4	III D.E.	28-MAY-018	01-JUN-018
5	17 B.S.	25-JUN-018	29-JUN-018
6	13 B.I.	03-SEP-018	07-SEP-018
7	1 B.I.	01-OCT-018	05-OCT-018
8	15 BAE	29-OCT-018	02-NOV-018

Fuente: Inspectoría General de la FT.

Año: 2018

**2. Campeonatos deportivos**

Los V Juegos Deportivos Nacionales Militares, desarrollados del 11 al 17 de mayo de 2018 en Salinas, en las instalaciones de las unidades acantonadas en la plaza, contó con la participación de los equipos de la Fuerza Terrestre, Fuerza Naval, Fuerza Aérea y un equipo por cada una de las escuelas de formación de oficiales y de tropa de las tres Fuerzas.

*Tabla n.º 25*

*Ubicación por equipos:*

PRIMER LUGAR	FUERZA TERRESTRE
SEGUNDO LUGAR	FUERZA AÉREA
TERCER LUGAR	ESMIL

Fuente: Comando de Operaciones Terrestre

Año: 2018







Tabla n.º 26  
Ubicación por equipos de la Fuerza Terrestre

DISCIPLINA	UBICACIÓN
PENTATLÓN MILITAR	1º PUESTO
TRIATLÓN	2º PUESTO
NATACIÓN	2º PUESTO
TIRO	1º PUESTO
CROSS	1º PUESTO
FÚTBOL	2º PUESTO

Fuente: Comando de Operaciones Terrestre COT

Año: 2018

### 3. Elaboración de manuales militares

El Comando de Educación y Doctrina Militar Terrestre (C.E.D.M.T.), a través del Centro de Generación de Doctrina, viene desarrollando 21 manuales durante el año 2018, los que se encuentran en las fases que se detalla en la tabla a continuación:

Tabla n.º 27  
Manuales en desarrollo

FASE	CANTIDAD	MANUALES
INVESTIGACIÓN	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manual de la Brigada de Infantería.</li> <li>- Manual de empleo de la Brigada de Selva.</li> <li>- Manual básico de la Policía Militar.</li> <li>- Manual del instructor militar.</li> </ul>
EXPERIMENTACIÓN	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manual de la Brigada de Caballería Blindada.</li> <li>- Manual de la Brigada de Aviación del Ejército.</li> <li>- Manual del empleo del arma de ingeniería en apoyo a las operaciones militares.</li> <li>- Manual de doctrina de empleo de fuerzas especiales.</li> <li>- Manual de organización y apoyo logístico.</li> </ul>
EDICIÓN Y DIFUSIÓN	12	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manual de empleo del grupo de helicópteros de asalto.</li> <li>- Manual de entrenamiento del soldado iwia.</li> <li>- Manual de operaciones de combate en áreas urbanas.</li> <li>- Reglamento de Régimen Interno para las Unidades de la Fuerza Terrestre.</li> <li>- Reglamento de Régimen Interno para las Escuelas de Formación de la Fuerza Terrestre.</li> <li>- Manual del soldado Recon.</li> <li>- Manual de explosivos y demoliciones.</li> <li>- Manual de desactivación y destrucción de artefactos explosivos en estado de riesgo.</li> <li>- Manual de proceso de liderazgo de tropas (PLT).</li> <li>- Manual de instrucción individual de combate.</li> <li>- Manual de entrenamiento del comando.</li> <li>- Manual de mantenimiento y reempaquetamiento de paracaídas.</li> </ul>

Fuente: Comando de Educación y Doctrina Militar Terrestre

Año: 2018

## B. OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE ENTRENAMIENTO POR MEDIO DEL USO DE SIMULADORES Y NUEVA TECNOLOGÍA

### Sistemas de entrenamiento virtual militar

El polígono desarrollado por el Centro de Investigación Científica y Tecnológica del Ejército (Cicte), cuenta con un software que permite calibrar la cámara en la pantalla del operador; selecciona el número de tiradores (máximo cuatro) por equipo, dependiendo el tipo de práctica se proyecta en la pared el escenario que puede ser selva o un polígono normal, se selecciona la silueta que puede ser con efectos (caída de silueta o móvil), número de tiros (máximo 15) y finalmente la distancia que va desde 5 a 25 metros.

Una vez realizado el ingreso de datos y la configuración de la lección de tiro, se procede a realizar tiro con la pistola, en la que se encuentra adaptado el dispositivo láser en el tubo cañón.

Tabla n.º 28  
Cuadro de sistemas de entrenamiento virtual

ORD.	EJECUTOR	BENEFICIARIO	PROYECTO	AVANCE	SITUACIÓN ACTUAL
1	CICTE	GEO ECUADOR	Software para un Polígono Virtual de Tiro calibre menor para entrenamiento militar del Grupo Especial de Operaciones, utilizando realidad virtual e inteligencia artificial	100 %	PRIMERA FASE TERMINADA

Fuente: Universidad de Fuerzas Armadas-ESPE.

Año: 2018

## OBJETIVO N.º 6. INCREMENTAR LA EFECTIVIDAD EN EL APOYO LOGÍSTICO

### A. FORTALECER EL SISTEMA LOGÍSTICO

I. Incrementar la efectividad del plan logístico integral, mediante



el acompañamiento y seguimiento a las unidades militares en lo relacionado a la ejecución presupuestaria, la implementación de proyectos y el cumplimiento de objetivos institucionales

**a) Porcentaje de avance del portafolio de proyectos del Sistema Logístico**

El Comando Logístico Terrestre (CLT) formuló el objetivo operativo: "Incrementar la capacidad logística, mediante la renovación, modernización o adquisición de material, armamento y equipo (terrestre, aéreo, fluvial)", ejecutándose el 100 % del presupuesto asignado para el año 2018.

A fin de alcanzar el objetivo operativo en mención se firmó un contrato para la adquisición de armamento calibre mayor y menor para la F.T. (compra de munición calibre menor 9 mm y 5.56 mm), cumpliendo con el 100 % de la ejecución para el presente año.

**b) Incrementar la efectividad del Plan de Mantenimiento**

El Plan de Mantenimiento fue formulado con un presupuesto de USD 20 864 324.00, de lo cual el presupuesto aprobado fue de USD 4 440 235.00, adicional se recibieron recursos de seguridad hidrocarburífera por un valor de USD 2 876 059.00, dando un total de USD 7 316 294.00 para el año 2018, que representan el 35.07 % del presupuesto planificado.

*Tabla n.º 29  
Presupuesto para el plan de mantenimiento*

PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO ASIGNADO	ASIGNACIÓN DE SEGURIDAD EN EL ÁREA DE HIDROCARBUROS	TOTAL ASIGNADO	PORCENTAJE PLANIFICADO VS ASIGNADO
20'864.324,00	4'440.235,00	2'876.059,00	7'316.294,00	35.07 %

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018

**2. Ejecución del Plan logístico Integral**

**a) TRANSPORTE**

*Tabla n.º 30  
Operaciones logísticas durante el año 2018*

APOYO LOGÍSTICO A LAS UNIDADES		
ACTIVIDAD	CANTIDAD	U. MEDIDA
TRANSPORTE DE PERSONAL	10.540	PERSONAS
DISTANCIA RECORRIDA	460.540	Km
OPERACIONES LOGÍSTICAS EJECUTADAS	2.240	U.

Fuente: Comando Logístico Terrestre / Dpto.TRP

Año: 2018

**b) INTENDENCIA**

*Tabla n.º 31  
Mantenimiento de intendencia*

MANTENIMIENTO INTENDENCIA	2016	2017	2018
PREVENTIVOS	442.409	235.000	250.000
CORRECTIVOS	25.326	23.700	3.803
RESTAURATIVO	9.819	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>477.554</b>	<b>258.700</b>	<b>253.803</b>

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018

**c) MATERIAL DE GUERRA**

*Tabla n.º 32  
Mantenimiento de material de guerra*

MANTENIMIENTO MATERIAL DE GUERRA	2016	2017	2018
PREVENTIVOS	276.084	165.000	82.892
CORRECTIVOS	5.399	83.000	172
RESTAURATIVO	508	235	2079
<b>TOTAL</b>	<b>281.990</b>	<b>248.235</b>	<b>85.143</b>

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018



d) TRANSPORTES

Tabla n.º 33

Mantenimiento de material de transportes

VEHÍCULO	MANTENIMIENTO	2016	2017	2018
APOYO	PREVENTIVOS	2.020	1.500	11.690
	CORRECTIVOS	922	457	388
	RESTAURATIVO	5	1	13
TÁCTICO	PREVENTIVOS	212	315	917
	CORRECTIVOS	82	79	2
	RESTAURATIVO	7	0	20
EMBARCACIONES	PREVENTIVOS	4	4	592
	CORRECTIVOS	7	3	36
	RESTAURATIVO	0	0	7
AERONAVES	PREVENTIVOS	123	85	143
	CORRECTIVOS	125	88	119
	RESTAURATIVO	0	0	0

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018

**B. REFORMULAR LOS PROCESOS DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DEL MATERIAL, EQUIPO, MEDIOS E INFRAESTRUCTURA A FIN DE ALARGAR LA VIDA ÚTIL DE LOS MISMOS**

a) Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento de los recursos logísticos de la F.T.

Tabla n.º 34

Porcentaje de ejecución al plan de mantenimiento de intendencia

MANTENIMIENTO INTENDENCIA	AÑO 2018		
	PLANIFICADO	EJECUTADO	PORCENTAJE
PREVENTIVOS	660.792	250.000	37.83 %
CORRECTIVOS	290.997	3.803	1.30 %
RESTAURATIVO	0	0	0 %
<b>TOTAL</b>	<b>951.789</b>	<b>253.803</b>	<b>26.66 %</b>

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018

b) Mantenimiento de material de guerra

Tabla n.º 35

Porcentaje de ejecución al plan de mantenimiento de material de guerra

MANTENIMIENTO MATERIAL DE GUERRA	AÑO 2018		
	PLANIFICADO	EJECUTADO	PORCENTAJE
PREVENTIVOS	82.892	82.892	100 %
CORRECTIVOS	7.409	172	2.32 %
RESTAURATIVO	20.837	2.079	9.97 %
<b>TOTAL</b>	<b>111.138</b>	<b>85.143</b>	<b>76.61 %</b>

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018

c) Mantenimiento de transportes

Tabla n.º 36

Porcentaje de ejecución al plan de mantenimiento de transportes

VEHÍCULO	MANTENIMIENTO DE TRANSPORTES	AÑO 2018		
		PLANIFICADO	EJECUTADO	PORCENTAJE
APOYO	PREVENTIVOS	11.690	11.690	100 %
	CORRECTIVOS	638	388	60.82 %
	RESTAURATIVO	40	13	32.5 %
TÁCTICO	PREVENTIVOS	917	917	100 %
	CORRECTIVOS	40	2	5 %
	RESTAURATIVO	35	20	57.14 %
EMBARCACIONES	PREVENTIVOS	592	592	100 %
	CORRECTIVOS	74	36	48.65 %
	RESTAURATIVO	7	7	100 %
AERONAVES	PREVENTIVOS	234	143	61.11 %
	CORRECTIVOS	195	119	61.02 %
	RESTAURATIVO	0	0	0 %

Fuente: Comando Logístico Terrestre

Año: 2018

# CAPÍTULO IV

## APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO



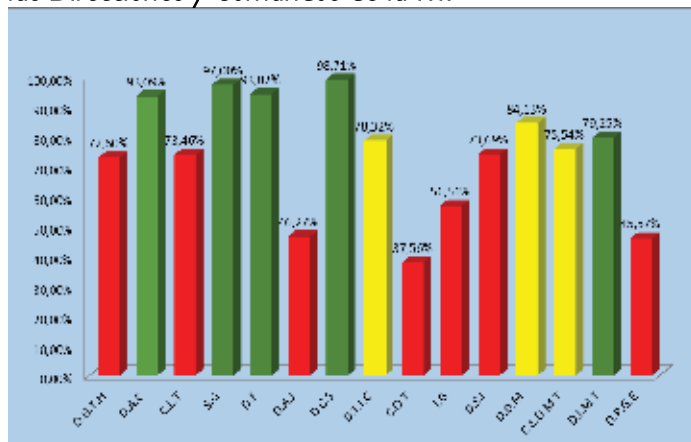


## OBJETIVO N.º 7 INCREMENTAR LA EFICIENCIA INSTITUCIONAL

### A. OPTIMIZAR LOS PROCEDIMIENTOS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA FUERZA TERRESTRE

La metodología adoptada para el despliegue de los objetivos estratégicos, es a base de la matriz de contribución crítica, en la cual los comandos y direcciones de la F.T. establecen sus planes operativos; en este sentido se procedió a evaluar el nivel de implementación de las estrategias establecidas en el Plan Estratégico Institucional, considerando la interrelación de la implementación de procesos (matriz de implementación), la gestión de cada dirección y comando (matriz de caracterización de indicadores) y el cumplimiento de los objetivos operativos.

Figura n.º 6  
Nivel de implementación de la estrategia institucional en las Direcciones y Comandos de la F.T.



Fuente: Dirección de planificación y gestión estratégica

Año: 2018

Para obtener el índice de direccionamiento estratégico de la Fuerza Terrestre se establece la relación de los porcentajes alcanzados por cada dirección y comando considerando un coeficiente de tres para los agregadores de valor, dos para los de asesoramiento y uno para los de apoyo. El referido índice de direccionamiento estratégico a la fecha se encuentra en el orden del 70.15 %.

Figura n.º 7  
Índice del direccionamiento estratégico de la F.T.  
Comandancia General del Ejército



Fuente: Dirección de planificación y gestión estratégica

Año: 2018

Para realizar el seguimiento de la implementación del Manual de procesos, la Inspectoría General de la Fuerza Terrestre ha realizado la evaluación correspondiente a algunas unidades con los siguientes resultados:

Tabla n.º 37  
Control de la gestión militar

ORD.	DIRECCIÓN / UNIDAD EVALUADA	NOTA
1	COMANDO DE OPERACIONES TERRESTRE	19.79
2	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	19.56
3	III D.E. TARQUI	19.38
4	11 B.C.B. GALÁPAGOS	19.05
5	7 B.I. LOJA	18.77
6	9 B.F.E. PATRIA	18.78
7	1 B.I. EL ORO	19.03
8	13 B.I. PICHINCHA	19.18
9	COLOG 25. REINO DE QUITO	19.64
10	AGRUCOMGE	18.78
11	CL 73	19.39
12	CAL 11	18.67
13	CAL 7	19.74
14	CAL 9	19.76

Fuente: Inspectoría General del Ejército

Año: 2018



De la misma manera, y con la finalidad de realizar una mejora continua a los procesos y gestión, la Inspectoría General de la Fuerza Terrestre ha realizado el seguimiento y evaluación a los planes de mejora de la gestión militar, presentados por los comandos y unidades, con los siguientes resultados:

Tabla n.º 38

Detalle de las observaciones cumplidas en los planes de mejora

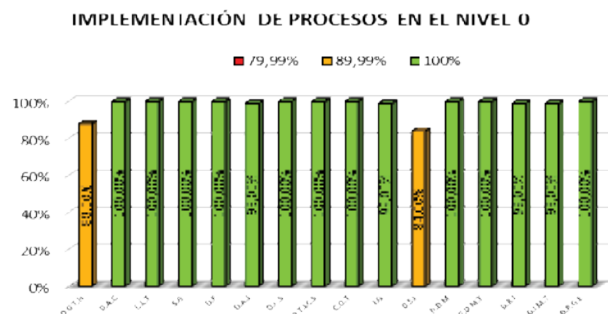
UNIDADES	TIPO EVALUACIÓN	OBSERVACIONES		%
		CUMPLIDAS	NO CUMPLIDAS	
COT	POSEVALUACIÓN	32	0	100 %
C.E.D.M.T.	POSEVALUACIÓN	51	0	100 %
11 B.C.B.	POSEVALUACIÓN	181	0	100 %
7 B.I.	POSEVALUACIÓN	473	16	96.61 %
9 B.F.E.	POSEVALUACIÓN	482	0	100 %
III D.E.	POSEVALUACIÓN	130	0	100 %
D.C.S.	POSEVALUACIÓN	5	0	100 %
<b>PROMEDIO</b>		<b>1354</b>	<b>16</b>	<b>98,81 %</b>

Fuente: Inspectoría General del Ejército

Año: 2018

## B. IMPLANTAR LA ADMINISTRACIÓN POR PROCESOS EN TODAS LAS ESTRUCTURAS MILITARES DEL EJÉRCITO

Figura n.º 8



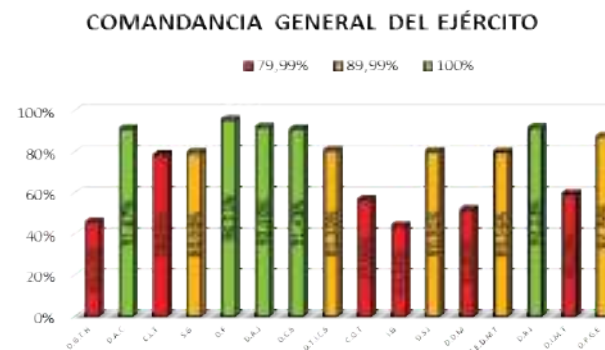
Fuente: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica

Año: 2018

En cumplimiento a lo establecido por la Contraloría General del Estado, se han desplegado varios indicadores de gestión en la Fuerza Terrestre, cuyo análisis permite calificar la gestión de los comandos y direcciones en función de los procesos que cada uno de estos cumplen.

Figura n.º 9

Valoración a la gestión de los comandos y direcciones a base de procesos



Fuente: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica

Año: 2018

## OBJETIVO N.º 8. INCREMENTAR EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

### I. MEJORAR LAS COMPETENCIAS DEL PERSONAL MILITAR Y DE SERVIDORES PÚBLICOS EN FUNCIÓN DEL PERFIL PROFESIONAL

#### a) Perfeccionamiento

Durante el año 2018 el personal de oficiales y tropa de la Fuerza Terrestre ha realizado varios cursos de perfeccionamiento en las escuelas e institutos militares, logrando capacitar a 2596 miembros de la institución, como se detalla en la siguiente tabla.



**Tabla n.º 39**  
**Oficiales y tropa que se perfeccionaron en las escuelas e institutos de la F.T.**

ESCUELAS / INSTITUTOS	N.º ALUMNOS		
	2016	2017	2018
ACADEMIA DE GUERRA DEL EJÉRCITO	351	316	350
ESCUELA DE INFANTERÍA DEL EJÉRCITO	732	1.096	771
ESCUELA DE CABALLERÍA BLINDADA	225	274	194
ESCUELA DE ARTILLERÍA	153	172	114
ESCUELA DE INGENIERÍA MILITAR	111	180	123
ESCUELA DE COMUNICACIONES DEL EJÉRCITO	263	276	203
ESCUELA CONJUNTA DE INTELIGENCIA MILITAR	93	118	73
ESCUELA DE SERVICIOS Y ESPECIALISTAS DEL EJÉRCITO	771	861	432
ESCUELA DE IWIAS	130	51	125
ESCUELA DE SELVA Y CONTRAINSURGENCIA DEL EJÉRCITO	161	115	170
ESCUELA TÉCNICA DE AVIACIÓN DEL EJÉRCITO	48	42	41
<b>TOTAL</b>	<b>3.038</b>	<b>3.501</b>	<b>2.596</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**Tabla n.º 40**  
**Oficiales y tropa capacitados en universidades a nivel nacional**

Año	2016		2017		2018	
	POSGRADO	PREGRADO	POSGRADO	PREGRADO	POSGRADO	PREGRADO
OFICIALES	2	26	26	15	11	26
TROPA		36		19		31
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>62</b>	<b>26</b>	<b>34</b>	<b>11</b>	<b>57</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**Tabla n.º 41**  
**Oficiales y tropa capacitados en el exterior**

Año	2016		2017		2018	
	FONDOS F.T.	PATROCINIO FF.AA. DE PAISES AMIGOS	FONDOS F.T.	PATROCINIO FF.AA. DE PAISES AMIGOS	FONDOS F.T.	PATROCINIO FF.AA. DE PAISES AMIGOS
OFICIALES	-	2	21	-	27	38
TROPA	-	-	28	-	27	14
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>52</b>

Fuente: Comando de Educación y Doctrina Militar Terrestre

Año: 2018

Adicionalmente, el Centro de Educación Militar capacitó a 79 oficiales, 190 miembros de tropa y 25 servidores públicos en Planificación Pedagógica Microcurricular. Los conocimientos impartidos les permitirán un mejor desempeño en el ejercicio de sus competencias como docentes

e instructores; también, capacitó a 6 oficiales y 14 miembros de tropa de las escuelas e institutos en edición de videos y audios educativos, con la finalidad de mejorar su capacidad de manejo de material didáctico y pedagógico para la docencia militar.

### b) Capacitación continua

Los miembros de la Fuerza Terrestre han realizado varios cursos de capacitación en diferentes instituciones públicas y privadas que les permiten un mejor desempeño en sus puestos posicionales, además del conocimiento de la normativa legal y de procedimientos vigentes, como lo demuestra la siguiente tabla.

**Tabla n.º 42**  
**Cursos de capacitación continua**

NOMBRE DEL CURSO	N.º CAPACITADOS								
	2016			2017			2018		
	Oficiales	Tropa	Serv. públicos	Oficiales	Tropa	Serv. públicos	Oficiales	Tropa	Serv. públicos
CONTRALORÍA DEL ESTADO GENERAL	69	70	43	54	138	33	494	1.218	177
SUPERLEARNING METODOLOGY EDUACOR	17	111	60	19	121	18	23	132	14
UNIVERSIDADES CONTRATADAS	0	0	0	188	557	11	0	0	0
MINISTERIO DE INDUSTRIAS Y PRODUCTIVIDAD	0	35	18	0	0	0	0	0	0
<b>SUBTOTAL</b>	<b>86</b>	<b>216</b>	<b>121</b>	<b>261</b>	<b>816</b>	<b>62</b>	<b>517</b>	<b>1.350</b>	<b>191</b>
<b>TOTAL POR AÑOS</b>	<b>423</b>			<b>1.139</b>			<b>2.058</b>		

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

## 2. FORTALECER LA PRÁCTICA DE UN ADECUADO LIDERAZGO, VALORES MILITARES, ASÍ COMO EL CUMPLIMIENTO ESCRITO DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS INSTITUCIONALES

### a) Proyecto de Formalidad Militar

El Comando de Educación y Doctrina Militar Terrestre (C.E.D.M.T.)



conjuntamente con los Colegios Militares 1, 3 y 4 impulsan el Proyecto de Formalidad Militar; donde el C.E.D.M.T. da lineamientos y directrices que permiten fomentar el amor a la Patria, el respeto a los héroes nacionales y los valores cívicos militares; el conocimiento sobre la cultura militar y todo aquello que forma parte de nuestro país, con base a la disciplina y el respeto que debemos observar en todo momento, rindiendo honores a los símbolos patrios, fomentando un ambiente de disciplina, obediencia y trabajo en equipo, que potencien la imagen institucional de la Fuerza Terrestre e impulsando un ambiente de consideración mutua entre la social civil y la institución militar.

### 3. FORTALECER EL CLIMA LABORAL, POLÍTICA DE GÉNERO Y ASISTENCIA SOCIAL AL PERSONAL, MANTENIENDO UNA ADECUADA CULTURA ORGANIZACIONAL Y ADAPTACIÓN A LOS PROCESOS DE MODERNIZACIÓN

#### a. Clima laboral

En las cuatro divisiones que conforman la Fuerza Terrestre se realizó la evaluación de clima laboral, mediante encuestas al personal militar y servidores públicos, obteniendo los siguientes porcentajes:

Tabla n.º 43  
Evaluación de clima laboral a las unidades de la F.T.

UNIDAD EVALUADA	% DE EVALUACIÓN		
	2016	2017	2018
PRIMERA DIVISIÓN DE EJÉRCITO SHYRIS	95,00 %	94,33 %	89,29 %
SEGUNDA DIVISIÓN DE EJÉRCITO LIBERTAD	85,00 %	89,60 %	89,85 %
TERCERA DIVISIÓN DE EJÉRCITO TARQUI	89,12 %	85,00 %	90,40 %
CUARTA DIVISIÓN DE EJÉRCITO AMAZONAS	90,00 %	95,75 %	94,88 %
<b>TOTAL</b>	<b>89,78 %</b>	<b>91,17 %</b>	<b>91,11 %</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

#### b. Política de género

##### i) Equidad de género

En el presente año se realizó la distribución de **cartillas de género de las FF.AA.**, con la finalidad de capacitar al personal de la Fuerza Terrestre en cuanto a la normativa legal de género y las consecuencias de su inobservancia; de tal forma, que eviten incurrir en acciones que podrían ocasionar denuncias sobre presuntas violaciones a los derechos humanos y género. El personal capacitado en este año es de 1831 miembros de las Fuerzas Armadas, como se evidencia en la siguiente tabla:

Tabla n.º 44  
Personal capacitado en derechos humanos y género

DIVISIÓN / BRIGADA / UNIDAD	Oficiales	Tropa
PRIMERA DIVISIÓN DEL EJÉRCITO LOS SHYRIS	70	180
SEGUNDA DIVISIÓN DEL EJÉRCITO LIBERTAD	72	215
TERCERA DIVISIÓN DEL EJÉRCITO TARQUI	53	325
CUARTA DIVISIÓN DEL EJÉRCITO AMAZONAS	132	480
AGRUPAMIENTO DE COMUNICACIONES DEL EJÉRCITO	35	106
COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA MILITAR TERRESTRE	85	215
CUERPO DE INGENIEROS DEL EJÉRCITO	50	100
COMANDO LOGÍSTICO 25	46	120
BRIGADA DE AVIACIÓN DEL EJÉRCITO	31	90
<b>TOTAL</b>	<b>574</b>	<b>1.831</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

##### ii) Participación de la mujer en las Fuerzas Armadas

En la Fuerza Terrestre la participación de la mujer en todos sus aspectos y actividades es muy importante y apreciada, siendo parte del personal de





oficiales y tropa, conformando conjuntamente con el personal masculino, las diferentes armas, servicios y especialidades que tiene la F.T.; En las tablas que se presentan a continuación se puede evidenciar el número de mujeres que son parte de la institución:

**Tabla n.º 45**  
**Personal femenino de la F.T. por armas, servicios y especialistas**

ESPECIALIDAD	2016		2017		2018	
	OFICIALES	TROPA	OFICIALES	TROPA	OFICIALES	TROPA
ARMA	78	0	83	0	87	0
SERVICIOS	114	0	131	0	137	0
ESPECIALISTAS	108	221	110	241	117	278
<b>TOTAL</b>	<b>300</b>	<b>221</b>	<b>324</b>	<b>241</b>	<b>341</b>	<b>278</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**Tabla n.º 46**  
**Oficiales de arma**

ARMA	2016		2017		2018	
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES
INFANTERÍA	817	0	849	0	883	0
CABALLERÍA BLINDADA	388	0	415	0	432	0
ARTILLERÍA	380	5	391	5	400	5
INGENIERÍA	248	5	260	5	267	5
COMUNICACIONES	226	36	233	38	235	41
INTELIGENCIA MILITAR	205	32	206	35	211	36
AVIACIÓN DEL EJÉRCITO	160	0	165	0	165	0
<b>TOTAL</b>	<b>2.424</b>	<b>78</b>	<b>2.519</b>	<b>83</b>	<b>2.593</b>	<b>87</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**Tabla n.º 47**  
**Oficiales de servicios**

SERVICIOS	2016		2017		2018	
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES
INTENDENCIA	165	43	165	49	168	51
MATERIAL DE GUERRA	98	33	102	38	105	40
TRANSPORTES	89	38	93	44	96	46
<b>TOTAL</b>	<b>352</b>	<b>114</b>	<b>360</b>	<b>131</b>	<b>369</b>	<b>137</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**Tabla n.º 48**  
**Oficiales especialistas**

ESPECIALISTAS	2016		2017		2018	
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES
AGRICULTURA	4	0	4	0	4	0
CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN	18	0	14	0	15	0
COMUNICACIÓN SOCIAL	4	8	4	8	4	8
ELECTRICIDAD	7	0	7	0	7	0
INGENIERÍA CIVIL	16	0	16	0	16	0
INGENIERÍA GEOGRÁFICA	8	0	8	0	8	0
INGENIERÍA MECATRÓNICA	2	0	2	0	2	0
INFORMÁTICA	4	0	2	0	3	0
JUSTICIA	40	18	42	18	44	22
MECÁNICA	5	0	4	0	4	0
SANIDAD	138	81	144	83	151	86
TÉCNICO SISTEMAS	2	0	2	0	2	0
VETERINARIA	12	1	12	1	12	1
<b>TOTAL</b>	<b>260</b>	<b>108</b>	<b>261</b>	<b>110</b>	<b>272</b>	<b>117</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**Tabla n.º 49**  
**Tropa especialistas**

ESPECIALISTAS	2016		2017		2018	
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES
ADMINISTRACIÓN GENERAL	896	122	869	130	852	134
AGRICULTURA	20	0	20	0	19	0
CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN	9	0	8	0	7	0
ELECTRICISTA	83	0	82	0	78	0
INFORMÁTICO	98	7	96	7	96	7
MECÁNICO	8	0	8	0	7	0
MECÁNICO DE AVIACIÓN	118	0	117	0	116	0
MECÁNICO AUTOMOTRIZ	136	0	135	0	134	0
MECÁNICO DE CABALLERÍA BLINDADA	27	0	26	0	26	0
MECÁNICO DE EQUIPO PESADO	21	0	21	0	21	0
MECÁNICO INDUSTRIAL	21	0	21	0	21	0
MECÁNICO DE TRANSPORTE FLUVIAL	7	0	7	0	7	0
MÚSICO	401	9	426	11	442	13
SANIDAD	478	68	465	78	455	109
TÉCNICO EN SISTEMAS	38	15	37	15	37	15
<b>TOTAL</b>	<b>2.361</b>	<b>221</b>	<b>2.338</b>	<b>241</b>	<b>2.318</b>	<b>278</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018



**c. Asistencia social**

**i) Trabajo social**

Existen diferentes casos que han sido asistidos por los profesionales encargados del trabajo social de la Fuerza Terrestre, a fin de proporcionar bienestar y apoyo al personal de oficiales, tropa, conscriptos y servidores públicos, como se puede evidenciar en la siguiente tabla:

*Tabla n.º 50  
Casos de trabajo social*

TIPO DE CASO	N.º CASOS		
	2016	2017	2018
CONFLICTOS FAMILIARES	80	160	118
CALAMIDAD DOMÉSTICA	842	683	573
SEGUROS DE FALLECIDOS	118	385	168
SEG. ACCIDENTES / INVALIDEZ	615	728	530
TRÁMITES ADMINISTRATIVOS	215	177	293
VISITA DOMICILIARIA	131	77	120
<b>TOTAL</b>	<b>2.001</b>	<b>2.210</b>	<b>1.802</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**ii) Asistencia legal**

En casos en los que se requiere de asesoramiento legal, este ha sido proporcionado al personal militar y servidores públicos en temas como: fijación de pensión de alimentos, presunción de paternidad, deudas, disolución de la sociedad conyugal, divorcios, entre otros; todo con la finalidad de dar las facilidades al personal en cuanto a la solución de sus problemas legales, mejorando sus condiciones de bienestar.

*Tabla n.º 51  
Casos de asistencia legal*

TIPO DE CASOS	N.º CASOS		
	2016	2017	2018
CONSULTAS	728	1.199	590
RETENCIONES	1.514	1.985	1.414
<b>TOTAL</b>	<b>2.242</b>	<b>3.184</b>	<b>2.004</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**iii) Discapacidades**

Es importante señalar que el personal de la Fuerza Terrestre que se encuentra en condición de discapacidad en sus diferentes grados y porcentajes cumple con las funciones que de acuerdo a la recomendación médica y su diagnóstico determinan que puede cumplir o, en su defecto, buscar alternativas que permitan la inclusión laboral adecuada del personal militar en esta condición.

*Tabla n.º 52  
Tipo de discapacidad en el personal de la F.T.*

TIPO DE DISCAPACIDAD	N.º DISCAPACIDADES		
	2016	2017	2018
AUDITIVA	3	5	6
FÍSICA	72	104	158
MENTAL	1	1	2
PSICOLÓGICA	6	3	5
SENSORIAL	3	0	1
VISUAL	4	1	3
<b>TOTAL</b>	<b>89</b>	<b>114</b>	<b>175</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018



**4. MEJORAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS (VIVIENDA FISCAL, RESIDENCIA MILITAR, CENTROS DE DESARROLLO INFANTIL, CENTROS DE RECREACIÓN, SALUD MILITAR, RANCHO, ENTRE OTROS)**

**a. Vivienda fiscal para el personal militar**

La Fuerza Terrestre cuenta con 4012 unidades habitacionales ocupadas, distribuidas en las provincias del país en las que están acantonadas las unidades militares, como lo demuestra la siguiente tabla:

*Tabla n.º 53  
Unidades habitacionales ocupadas por provincias*

PROVINCIAS	VIVIENDA OCUPADA
AZUAY	277
CARCHI	77
COTOPAXI	200
CHIMBORAZO	300
EL ORO	487
ESMERALDAS	26
GUAYAS	353
IMBABURA	39
LOJA	340
LOS RIOS	125
MANABÍ	78
MORONA SANTIAGO	187
NAPO	-
PASTAZA	232
PICHINCHA	767
TUNGURAHUA	59
ZAMORA CHINCHIPE	79
GALÁPAGOS	NO EXISTE
SUCUMBIOS	204
ORELLANA	118
STO DOMINGO TSÁCHILAS	48
SANTA ELENA	16
<b>TOTAL VIVIENDA FISCAL</b>	<b>4.012</b>

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

**b. Salud militar**

Con la finalidad de ir realizando el completamiento orgánico del personal de sanidad se han contratado médicos residentes para las unidades médicas de II nivel, de acuerdo al siguiente detalle:

*Tabla n.º 54  
Distribución de médicos residentes contratados en unidades de II nivel*

UNIDAD DE SALUD	MÉDICOS RESIDENTES	SERVICIOS
HOSPITAL DE BRIGADA 1 EL ORO	5	HOSPITALIZACIÓN
HOSPITAL DE BRIGADA 7 LOJA	4	EMERGENCIA
HOSPITAL DE BRIGADA 11 GALÁPAGOS	5	CONSULTA EXTERNA
HOSPITAL DE BRIGADA 17 PASTAZA	4	QUIRÓFANO
HOSPITAL SEGUNDA DIVISIÓN GUAYAS	21	CONSULTA EXTERNA
HOSPITAL TERCERA DIVISIÓN TARQUI	12	TRIAJE
HOSPITAL CUARTA DIVISIÓN NAPO	4	A MÁS DE LAS DESCRITAS, UNIDAD DE DIÁLISIS
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	

Fuente: Dirección General de Talento Humano

Año: 2018

# CAPÍTULO V

## FINANCIERA Y PRESUPUESTO



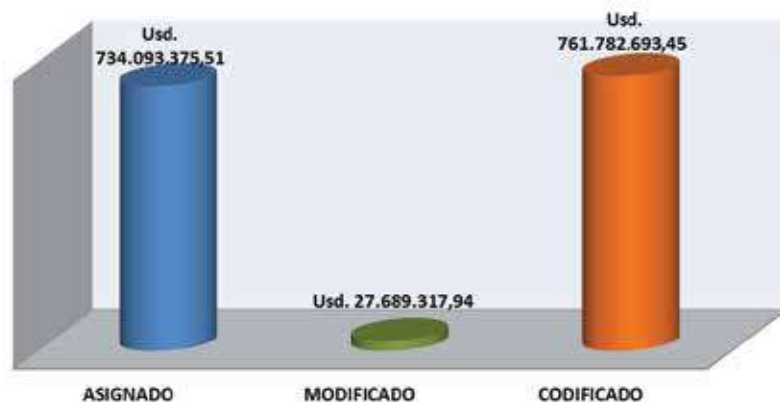


## OBJETIVO N.º 9. INCREMENTAR EL USO EFICIENTE DEL PRESUPUESTO

### I. Análisis y evaluación de la ejecución presupuestaria

La asignación presupuestaria institucional, hasta diciembre de 2018 se ejecutó a través de 49 Entidades Operativas Desconcentradas (EOD). El presupuesto institucional asignado para el 2018 fue de USD. 734 093 375.51, el cual, con modificaciones presupuestarias, se incrementó en USD. 27 689 317.94, alcanzando un valor total codificado de USD. 761 782 693.45.

Figura n.º 10  
Análisis asignación presupuestaria



Fuente: Dirección de Finanzas

Año: 2018

La ejecución presupuestaria institucional de gastos se detalla en la siguiente tabla:

Tabla n.º 55  
Ejecución presupuestaria

GRUPO PRESUPUESTARIO						
ÍTEM	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	% DEL TOTAL	DEVENGADO	SALDO POR DEVENGAR	% EJECUTADO
510000	GASTOS EN PERSONAL	685.819.902,14	90,03	685.819.882,90	19,24	100,00
530000	BIENES Y SERVICIOS. CONSUMO	42.034.260,04	5,52	41.023.178,57	1.011.081,47	97,59
570000	OTROS GASTOS CORRIENTES	2.653.717,23	0,35	2.542.707,14	111.010,09	95,82
580000	TRANS. Y DON. CORRIENTES	1.138.150,42	0,15	1.138.102,42	48,00	100,00
710000	GASTOS EN PERSONAL INVERS.	13.136.720,31	1,72	13.136.720,31	-	100,00
730000	BIENES Y SERV. DE INVERSIÓN	7.047.462,05	0,93	6.219.378,55	828.083,50	88,25
750000	OBRAS PÚBLICAS	1.521.169,66	0,20	793.964,59	727.205,07	52,19
770000	OTROS GASTOS DE INVERS.	78.018,01	0,01	78.018,00	0,01	100,00
840000	BIENES DE LARGA DURACIÓN	8.286.970,91	1,09	6.530.781,16	1.756.189,75	78,81
990000	OTROS PASIVOS	66.322,68	0,01	66.322,68	-	100,00
<b>TOTAL</b>		<b>761.782.693,45</b>	<b>100,00</b>	<b>757.349.056,32</b>	<b>4.433.637,13</b>	<b>99,42</b>

Fuente: Dirección de Finanzas

Año: 2018

En el año 2018 del total del presupuesto institucional, el 90.03 % se ejecutó en el grupo de gastos de personal (USD. 685 819 902.14) devengándose de este valor el 100 % Este rubro comprende el haber militar, décimo tercero y décimo cuarto sueldos, alimentación, compensaciones en el exterior, entre otros.

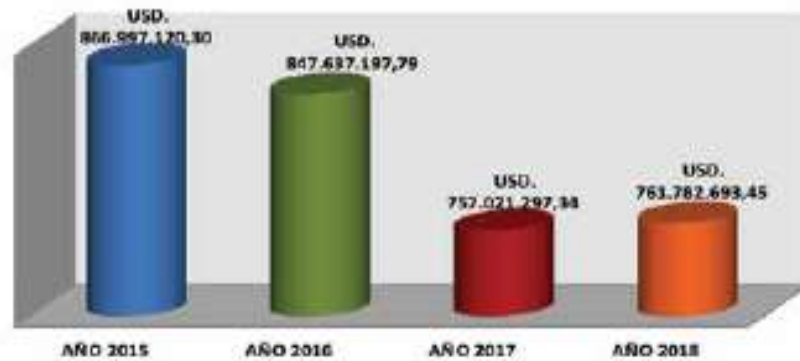
Para bienes y servicios de consumo se asignaron USD. 42 034 260.04 que representan el 5.52 % del presupuesto. Este rubro incluye el pago a: servicios básicos, mantenimiento de instalaciones y vehículos, arrendamientos, pasajes, viáticos, entre otros. Se ejecutó el 97.59 %.

Otro rubro importante en el presupuesto es el grupo “gastos en personal de inversión”, cuya asignación llegó a USD. 13 136 720.31; el porcentaje ejecutado fue del 100 %; en este grupo se sitúan los valores cancelados a los servidores públicos que se desvincularon de la institución.



El 2.63 % del total del presupuesto institucional se ha determinado para otros gastos corrientes, transferencias corrientes, bienes y servicios de inversión, bienes de larga duración, entre otros, que consolidados suman USD. 20 791 810.96. La ejecución presupuestaria de estos grupos alcanzó el 87.87 %.

Figura n.º 11  
Asignación presupuestaria codificada



Fuente: Dirección de Finanzas

Año: 2018



# INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL



2018